

ENSIE

European Network for Social Integration Enterprises

Bonnes pratiques d'entreprises d'économie sociale

Bruxelles,
06 / 03 / 09



Salvatore Vetro –
ensie@ensie.org
salvatore.vetro@terre.be

Préambule

- Réserves de la part d'ENSIE et de ses membres pour l'étude sur les « bonnes pratiques dans les entreprises sociales »;
- nombreuses réactions de la part des fédérations membres;
- contenu faible, incomplet, imprécis;
- méthode aléatoire et intervenants non réellement impliqués dans le secteur;

ENSIE

European network for social integration entreprises

FONDEMENTS IDENTITAIRES

- 1) Entreprises dont le projet social est l'intégration sociale et la citoyenneté.
- 2) Entreprises positionnées au cœur du système économique.
- 3) Entreprises à forte dimension pédagogique.

Grande diversité en Europe:

- * emplois stables<=>emplois tremplin;
- * activités diverses et innovantes;
- * managements particuliers.

LES CHIFFRES EN 2009:

- * 13 réseaux d'entreprises sociales d'insertion
- * 10 Pays membres de l'U.E.
- * 1.500 entreprises
- * 220.000 salariés



Groupe Terre, recyclage, industrie (Wallonie – Belgique)

esprit d'entreprise, management social et démocratique,
emplois stables, insertion, solidarité N-S,



Terre – (Belgique)

PRODUITS:

- Collecte et valorisation de friperie
- Collecte et valorisation papier-carton
- Collecte de verre et PMC
- Construction métallique
- Isolation acoustique
- Fabrication de panneaux isolants

MISSION:

- Rendre à l'Homme sa dignité par le travail
- Favoriser l'intégration économique et sociale
- Promouvoir la gestion participative et la démocratie dans l'entreprise
- Financer et soutenir la solidarité et les partenariats avec les Pays du Sud

PUBLIC CIBLÉ:

Personnes fragilisées sur le marché de l'emploi:

- peu qualifiées
- personnes handicapées
- problèmes de dépendance...
- Contrat à Durée indéterminée (CDI)
- 300 P**

CHIFFRES ET PARTICULARITÉS:

Groupe d'entreprises sociales et solidaires

Pas d'actionnaires, AG composée des travailleurs

Emplois stables,

CA consolidé 18 Mi €

10.000 tonne textile recyclé

60.000 tonnes papier-carton recyclé

1.500 tonnes de PMC

15.000 tonnes de verre

150.000 m2 panneaux isolants

2 Mi€ isolation acoustique et fabrications métalliques





Les 4 principes de L'ES (1990) comme grille de lecture du groupe Terre

1) Primauté des personnes et du travail sur le capital dans la répartition des revenus.

- pas d'actionnaires, décision non liée à la propriété
- fourchette salariale (1 ⇔ 2,6), grille salariale votée à l'AG
- pas de dividendes
- hiérarchie dans l'affectation des résultats
- Constitution d'un capital neutre

2) Autonomie de gestion.

- AG composée des travailleurs
- Partenariat win win avec les PP et Entreprises Ordinaires
- Fonctionnement éthique, transparent et participatif

3) Processus de gestion démocratique

- gestion participative en démocratie directe
- grande transparence, réunions hebdomadaires de concertation, formation, information, éducation, reconquête de citoyenneté
- Staff élu tous les trois ans, AG composée des travailleurs (1 an)

4) Finalité de service au membres ou à la collectivité plutôt que finalité de profit

- Insertion, emplois stables
- Environnement, protection de la planète, dévt. durable
- Haute densité de Main d'œuvre peu qualifiée (50 %)
- Economie de l'utile (intérêt général et services à la collectivité)
- Solidarité et partenariats Nord-Sud



C. Abelelavoro – (Italie)

PRODUITS:

- Récolte et tri du papier-carton
- Récolte des déchets électroniques
- Construction métallique
- Mobilier urbain
- Panneaux photovoltaïques
- Micro crédit

MISSION:

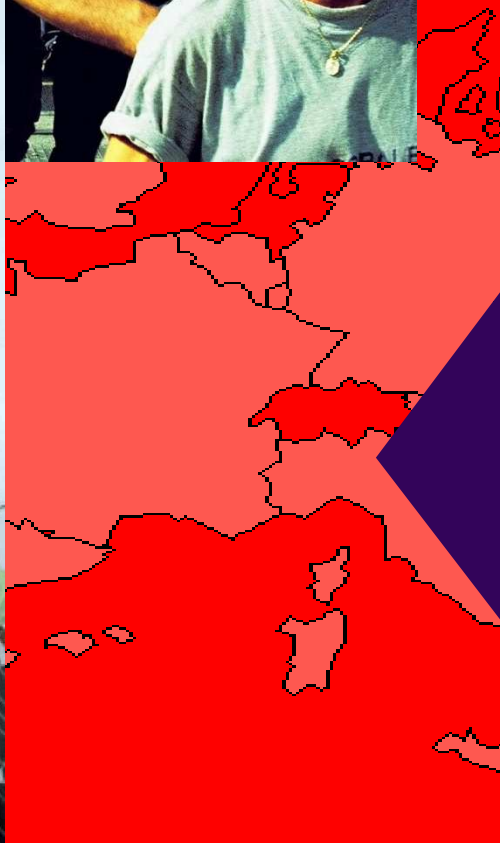
- Réinsertion des personnes défavorisées sur le marché du travail
- Permettre à ces personnes de devenir utiles à la collectivité
- Environnement et recyclage
- Consommation responsable

PUBLIC CIBLÉ:

- Toxicomanes, SDF (sans domicile fixe)
- chômeurs de très longue durée
- Détenus et ex détenus,
- handicapés, SIDA, hépatite C...
- 700 P
- Contrat de travail conventionnel pour les coopératives sociales

CHIFFRES ET PARTICULARITÉS:

- 56.000 tonnes papier carton
- 1.000 tonnes déchets électroniques
- 80.000 récoltes d'encombrants
- 4 MW installés par an
- 3.300 Travailleurs pour conventions d'achats collectifs





Millrace IT– (Royaume Uni)

PRODUITS:

- formations avancées dans la technologie de l'Information (IT);
- remettre à neuf, maintenir, construire et réparer les ordinateurs;
- Vente au détail des composants d'ordinateur et ordinateurs complets

MISSION:

- créer des emplois qualifiés pour des personnes défavorisées et exclues du marché du travail

PUBLIC CIBLÉ:

- chômeurs de très longue durée et déficiences mentales

TYPE DE CONTRAT:

- Emplois permanents et emplois « ponts » vers le marché du travail ordinaire

CHIFFRES ET PARTICULARITÉS

- Employés: 14 – 66% de personnes employées chez MillRace proviennent du public cible
- Personnes en formation 2008: 35
- Chiffres d'affaires 2008: 514.000£
- Par rapport à la crise: certaines organisations ferment ou deviennent plus petites et le business des ordinateurs à recycler augmente; plus de budget pour les formations mais la vente au détail diminue.

Zoveco, zonas verdes cordobesas – (Espagne)

PRODUITS:

- Création et maintien des jardins;
- Réaménagement de logements ;
- Nettoyage des locaux et bureaux.

MISSION:

- Insertion au travail des personnes en situation d'exclusion

PUBLIC CIBLÉ:

- Jeunes à risque d'exclusion sociale;
- Toxicomanes;
- Femmes battues;
- Migrants

CHIFFRES ET PARTICULARITÉS:

- 66 salariés
- Chiffre d'affaires 2007: 2.068.260,21 €
- Chiffre d'affaires provisionnel 2008: 2.007.492,85 €
- Par rapport à la crise: retards dans les encaissements et dans les paiements; diminution de la trésorerie disponible; recherche de nouveaux marchés; diminution des investissements



Busy Bees Furniture Recycling

Sunflower Recycling

We provide a furniture removal service for any unwanted household furniture and bric a brac in good condition

Something you are finished with can be polished up and passed on to a new home

Saving on landfill while saving you the hassle of hiring vans, skips & trailers

We will take it away for a minimal fee

Visit our Shops in **Bridgefoot St Dublin 8** or **Summerhill Dublin 1**

Call us for a Quote
086-8339684
www.busybees.ie



Sunflower Recycling- (Irlande)

PRODUITS:

- Réculte de matériel à recycler : papier, carton, tetrapack et meubles ;
- Recyclage et vente au détail des meubles récoltés;
- Organisation de formations pour le public cible

MISSION:

- Donner des opportunités d'emplois et de formation pour les communautés de la ville de Dublin

CHIFFRES ET PARTICULARITÉS

- Employées: 7
- 35 chômeurs de long durée travaillent dans le cadre du programme « Community Employment » et 4 dans le cadre du programme « Full Time Jobs Initiative »
- Chiffres d'affaires 2008: €400,000
- Par rapport à la crise: les première personnes qui vont perdre leur poste de travail sont les personnes plus défavorisées; le secteur du recyclage papier/carton est en forte crise - les coûts pour l'enlèvement du papier et carton récolté augmentent;
- Les consommateurs ont diminués leur dépenses et de plus en plus s'adressent au marché de second-main - la vente au détail des meubles recyclés fonctionne très bien



A faint, light-colored map of Europe is visible in the background of the slide, showing the outlines of the continent and its major countries.

Conclusions

Importance croissante de l'Europe dans la politique des Etats et sa responsabilité accrue dans la promotion d'initiatives sociales et solidaire visant l'intérêt collectif.

- Nécessité de connaissance et reconnaissance du secteur afin d'éviter des directives freinant son développement

Ex de problèmes rencontrés:

- Critère de l'indépendance financière de la définition des PME, non adapté à l'ES d'insertion et au développement par « grappes » de ce secteur.

Pour en savoir plus:

www.ensie.org

www.terre.be

www.csabelelavoro.it

www.socialfirms.co.uk

www.faedei.org

www.sunflowerrecycling.ie